

# 大厂金隅爱乐屋建筑节能制品有限公司

## 绿色工厂管理规划、目标与管理方案

受控

版 号：     A 版    

受控状态：     受控    

分 发 号：                     

批 准 人：     吴 伟    

审 核 人：     马学进    

编制部门：     综合管理部    

发布日期：     2021-7-6    

实施日期：     2021-7- 6    

大厂金隅爱乐屋建筑节能制品有限公司（发布）



## 第一条 目的

为贯彻落实制造强国战略，加快推进绿色制造，贯彻落实金隅集团十三五规划，根据《绿色工厂管理手册》及相关法律、法规、标准规定及要求，加强绿色工厂管理，本着全员绿色、遵规守法、预防污染、节能降耗、持续改进的方针，特制订绿色工厂管理方案。

## 第二条 绿色工厂管理规划思路

- (一) 以提高绿色工厂管理效果为中心；
- (二) 以加大技术进步的力度，提高自主创新能力为基础；
- (三) 以节能目标为依据，降低能耗，推进绿色工厂管理目标的落实。

## 第三条 发展目标

力争通过三到五年的时间，建成国内外同行业领先、符合用地集约化、原材料无害化、生产洁净化、废物资源化、能源低碳化的绿色工厂标杆。

## 第四条 考核

目标日常的动态管理、检查、考核、评审、修订由科研处进行，科研处每半年对各部门绿色工厂管理目标的实现情况进行考核并记录。对于方案实施过程中出现的问题及时解决，确保绿色工厂管理目标的实现。

### 1、工作目标

公司将绿色工厂的规划目标在管理层次分解到公司产品质量、环境、职业健康安全和能源等方面，并制定根据环境保护局核发的排污



许可证对排放总量的要求，结合公司现状，为落实公司减排责任，特制定近五年减排规划。

(1) 环境管理目标

为保护环境和人员健康安全，从产品、服务等各个环节，最大限度消除风险，科学管理，并不断改善自身问题，促进环境和职业健康安全管理的可持续发展。

(2) 回收利用率目标

生产用水重复利用率达到 100%，废弃物回收率 100%，生活垃圾处置率 100%。

(3) 温室气体减排

定期自查，推进公司碳足迹和温室气体排放工作，通过核算和核查，找出减少碳排放的方案，减少温室气体的排放。争取每年单位产值减少二氧化碳排放量 1%。

(4) 节能目标

2023 年前实现万元产值能耗每年下降 5%。

(5) 绿色供应链目标

原辅材料采购 100%符合绿色环保标准产品生产物流、回收等流程进行绿色管理。

**第五条 年度目标、指标和实施方案**

近期（2021-2025 年）公司绿色工厂建设年度目标、指标和实施方案详见下表。



表 1 绿色工厂建设 2021-2025 年度目标、指标和实施方案

年度	年度目标	指标	实施方案
2021 年	按照《绿色工厂评价通则》要求，在公司现有质量、环境、职业健康安全等管理体系的基础上，全面推进能源管理体系建设	建立健全的能源管理体系并实施运行。	1、制定能源管理目标、方针； 2、推进能源管理体系认证。
2022 年	按照《绿色制造工程实施指南》要求，建立绿色供应链战略、实施绿色供应商管理、开展绿色生产、搭建绿色回收体系、完善绿色信息平台、达成绿色销售，通过工信部绿色供应链管理企业认定。	各项指标符合绿色供应链管理企业要求。	1、根据工信部绿色供应链管理企业自评价报告要求，全面梳理工厂实际情况，编制自评价报告； 2、委托第三方评价机构对自评价报告进行评价，编制第三方评价报告； 3、申报材料送审； 4、及时跟踪工信部绿色供应链管理企业认定情况，做好与主管部门的沟通。
2023 年	按照《绿色工厂评价通则》要求，初步建立起用地集约化、原材料无害化、生产洁净化、废物资源化、能源低碳化的绿色工厂，通过工信部绿色工厂认定。	各项指标符合绿色工厂第三方评价要求，得分在 90 分以上。	1、工厂根据工信部绿色工厂自评价报告要求，全面梳理工厂实际情况，编制自评价报告； 2、委托第三方评价机构对自评价报告进行评价，编制第三方评价报告； 3、申报材料送审； 4、及时跟踪工信部绿色工厂认定情况，做好与主管部门的沟通。



<p>2024 年</p>	<p>提高能源资源的使用效率，节能降耗。</p>	<p>1. 单位产品能源消耗同比下降 3%;</p>	<p>建立健全公司能源管理平台，建成全厂能源管理中心，规范管理，确保能源管理中心运行的可靠性、安全性、可监测性和可维护性。</p>
<p>2025 年</p>	<p>工厂绿色化水平显著提升，建成国内同行业领先的绿色工厂标杆。</p>	<p>1. 单位产品能源消耗同比下降 3%; 2. 单位产品碳排放量下降 3%; 3. 单位产品污染物排放量下降 2%; 4. 单位用地面积产值提高 5%; 5. 单位产品主要原材料消耗量降 2%。</p>	<p>1、引进先进的工艺设备/加快产品升级，降低单位产品能耗; 2、车间及厂区照明灯改造，使用 LED 灯，并实施分区域启停，节约电能。</p>

